

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	ORNAGHI MASSIMO
Indirizzo	
Telefono	
Fax	
E-mail	
Nazionalità	italiana
Data di nascita	25/01/1961

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a)	ottobre 2005 – in corso
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Lombardia
• Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione
• Tipo di impiego	Dirigente

• Principali mansioni e responsabilità

Da settembre 2005 a dicembre 2006 dirigente struttura "sostegno agli investimenti" presso la DG Industria e PMI Cooperazione

Da gennaio 2007 a dicembre 2007 Dirigente struttura "semplificazione e servizi alle imprese" presso la direzione Industria e PMI e Cooperazione

Da gennaio 2008 a maggio 2010 responsabile della funzione di Controllo Interno FEASR E FEAGA e Strumenti Coordinamento Fondi UE" presso la Presidenza direzione centrale Programmazione

Da giugno 2010 ad oggi ricopro l'incarico di dirigente di Unità Organizzativa (UO)

"Programmazione, risorse per lo sviluppo rurale e riduzione dei costi burocratici"

Nell'ambito degli incarichi ricevuti ho svolto le seguenti mansioni:

Ambito settore Industria e PMI

- Revisione del quadro normativo -linee guida- e gestione delle misure finanziarie per le PMI (innovazione prodotti e processi, sostegno accesso al credito e del fondo unico per le imprese;
- Ingegnerizzazione, impostazione e governo dello sviluppo del Sistema Informativo Regione Lombardia per il settore industriale e sviluppo degli Sportelli Unici per le attività produttive al fine di deproceduralizzare e di una semplificazione amministrativa;
- Azioni prevenzione e contrasto delle crisi di impresa e interventi di riconversione produttiva;
- Coordinamento dei rapporti con i centri di ricerca e i centri di trasferimento tecnologico alle PMI;
- Sviluppo degli interventi a tutela e promozione della proprietà intellettuale e della responsabilità sociale delle imprese.

Ambito Fondi Comunitari

- Responsabile del controllo interno e auditing dell'organismo pagatore di Regione Lombardia per i fondi FEAGA e FEASR, verifica di conformità delle procedure alle disposizioni di legge e ai regolamenti comunitari valutazione dei rischi dei processi e della loro mitigazione attraverso i sistemi di controllo;
- Responsabile degli strumenti di coordinamento operativo di tutti i fondi comunitari gestiti da Regione Lombardia mediante una semplificazione e razionalizzazione delle procedure, la definizione e adozione di standard operativi comuni, la valorizzazione delle informazioni gestionali e l'informatizzazione e digitalizzazione dei processi attraverso l'integrazione dei sistemi informativi;

Ambito settore primario e agroalimentare

- Autorità di gestione del fondo FEASR e del Programma di Sviluppo Rurale del settore primario e dell'agroindustria (ordine di grandezza risorse finanziarie 1 miliardo di euro nel settennio) con competenze tecniche specifiche nella competitività delle imprese agricole e delle filiere produttive, dello sviluppo rurale in ordine alla sostenibilità nelle risorse ambientali e paesaggistiche, della multifunzionalità e nell'innovazione;
- Responsabile della complessiva programmazione strategia del settore agricolo e agroalimentare regionale;
- Iniziative per la riduzione dei costi burocratici e sviluppo di piattaforme informatiche;
- Gestione delle risorse umane e professionali della direzione generale Agricoltura;
- Responsabile dell'impostazione e gestione delle risorse di bilancio della direzione generale Agricoltura nonché del sistema di controllo di gestione direzionale e coordinamento dell'utilizzo di strumenti finanziari;
- Gestione dell'organizzazione e delle risorse strumentali della direzione generale Agricoltura comprensivo dello sviluppo della nuova piattaforma digitale denominata Sis.Co (sistema delle conoscenze) e svolto incarico di RUP in numerose gare di livello europeo;
- Coordinamento delle attività di comunicazione della Direzione Agricoltura e sviluppo e attuazione del programma di comunicazione del Programma di Sviluppo Rurale;
- Sviluppo e coordinamento di accordi di programma e convenzioni necessari per il funzionamento dei fondi comunitari e per lo sviluppo delle politiche agricole di Regione Lombardia;



ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) 16 Agosto 2005 – settembre 2005
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **ARBEA** (Agenzia per le erogazioni in Agricoltura della Regione Basilicata).
- Tipo di azienda o settore Pubblica Amministrazione
- Tipo di impiego Dirigente - ARBEA (Agenzia regione Basilicata Erogazioni in Agricoltura).
- Principali mansioni e responsabilità In qualità di Direttore tecnico ho gestito il processo di primo riconoscimento di ARBEA quale Organismo Pagatore Comunitario tramite accreditamento presso il ministero dell'Agricoltura e presso la Commissione Europea. Impostazione e attivazione di tutte le procedure dell'ente atte a gestire le domande di aiuto e i pagamenti dei fondi comunitari con la funzione di autorizzazione di tutti gli aiuti.

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) Ottobre 2004 – 15 agosto 2005
- Nome e indirizzo del datore di lavoro *Nell'ottobre 2004, a seguito di idoneità per concorso pubblico, acquisita la qualifica dirigenziale e assunto dall' AVEPA – Organismo Pagatore della Regione Veneto per un mese e poi trasferito in AGEA (Agenzia per le Erogazioni in Agricoltura, Agenzia del Ministero delle Politiche Agricole che si occupa degli aiuti al settore primario e agroindustriale finanziati o cofinanziati dalla CE con sede di lavoro a Roma).*
- Tipo di azienda o settore Pubblica Amministrazione
- Tipo di impiego Dirigente presso AGEA
- Principali mansioni e responsabilità Dirigente dell'Ufficio "Controllo interno Comunitario" con interim dell'Ufficio "Servizi agli Organismi Pagatori".

Nell'ambito degli incarichi ricevuti ho svolto le seguenti mansioni:

- Impostazione e gestione di attività di coordinamento nazionale del sistema degli organismi pagatori e per la gestione del DPR 503/99 riguardante il SIAN e l'anagrafe delle aziende agricole. Attività di aiuti al settore primario e agroindustriale finanziati e cofinanziati dalla CE;
- Interazione con gli uffici comunitari per la certificazione dei conti e gli audit comunitari presso AGEA;
- Responsabile del SIAN sistema informativo agricolo nazionale e dei servizi informatici per le Regioni;
- Responsabile del Controllo interno comunitario di AGEA (agenzia nazionale per le erogazione in agricoltura).

Incarichi

- Componente del Comitato di Coordinamento nazionale con funzioni di indirizzo e coordinamento dei servizi Sistema Informativo Agricolo Nazionale di cui alla convenzione-quadro tra il Ministero delle Politiche Agricole e Forestali e RTI Finsiel;
- Responsabile della sicurezza IT del sistema informativo dell'Agenzia per le Erogazioni in Agricoltura (AGEA) e rappresentante presso il Cnipa.

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) 1 maggio 1989 – ottobre 2004 funzionario di regione Lombardia settore agricoltura qualifica di quadro professionista a supporto del Direttore.
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Regione Lombardia**
- Tipo di azienda o settore Pubblica Amministrazione
- Tipo di impiego Funzionario con qualifica di Quadro professionista.

• Principali mansioni e responsabilità

Nell'ambito degli incarichi ricevuti ho svolto le seguenti mansioni:

Supporto al Direttore Generale in tema di rapporto con il Ministero agricoltura e Foreste e affari generali; Responsabile del Controllo Interno dell'Organismo Pagatore Regionale;

- gestione dei rapporti con il Ministero per le Politiche Agricole e Forestali e la Conferenza Stato Regioni;
- Coordinatore tecnico dei documenti di programmazione per del Settore Primario della regione Lombardia e nella gestione dell'applicazione della politica agricola della Comunità Europea con esperienza diretta nelle procedure di notifica di leggi di spesa;
- Supporto nella gestione dell'organizzazione della DG e del personale e degli affari generali della direzione generale Agricoltura.

ATTIVITA' inerenti la gestione di organizzazioni complesse

- Definizione del progetto organizzativo e sua realizzazione per l'istituzione dell'organismo pagatore della regione Lombardia per la gestione dei pagamenti relativi alle risorse europee erogate tramite i fondi della sezione feoga-garanzia (COFINANZIAMENTO CE)
- Responsabile della funzione di controllo interno dedicato all'organismo pagatore regionale e sua riorganizzazione introducendo una specifica metodologia di analisi dei processi e gestione dei rischi.

ATTIVITA' di Gestione di Sistemi Informativi e Semplificazione Amministrativa

- Responsabile della progettazione ed esecuzione del S.I.A.R.L. (Sistema Informativo Agricolo Regione Lombardia) con l'obiettivo di una semplificazione degli iter amministrativi (applicazione dei principi della legge 241/90 e delle leggi "Bassanini" sul decentramento amministrativo);
- Esperto di nomina regionale per l'attività di revisione ed implementazione del SIAN (Sistema Informativo Agricolo Nazionale) dal 2004 al 2010;
- Realizzazione del nodo telematico regionale relativo alla gestione dell'anagrafe bovina in collaborazione con la DG Sanità;
- Realizzazione di procedure telematiche integranti banche dati di controllo di diverse Pubbliche Amministrazioni finalizzate alla predisposizione automatica delle domande di premio da parte degli agricoltori (premiare al forum della P.A. del 2004).

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

Laurea in Scienze Agrarie conseguita presso l'Università degli Studi di Milano con votazione di 103/110

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

1989

Abilitazione all'esercizio dell'attività di divulgatore agricolo polivalente presso il Consorzio Interregionale per la Formazione dei Divulgatori Agricoli del Nord Italia



- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

FORMAZIONE

- Tipo di formazione
 - Oltre ai corsi di cui all'allegato:
 - Lettura ed analisi del bilancio delle cooperative;
 - L'ispezione amministrativa: tutela dell'ispezionato e responsabilità dell'ispettore;
 - Oracle SQL e PL/SQL;
 - Le relazioni sindacali e la contrattazione decentrata;
 - Corso "fondamenti di SAS System";
 - Tecniche di redazione degli atti amministrativi di gestione del Bilancio regionale;
 - Introduzione alle reti geografiche e locali;
 - Unix: Shell e programmi di utilità;
 - Reti locali informatiche: concetti, standard, amministrazione;

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA ITALIANO

ALTRE LINGUA

INGLESE

- Capacità di lettura base
- Capacità di scrittura base
- Capacità di espressione orale base

ALTRE LINGUA

FRANCESE

- Capacità di lettura Buono
- Capacità di scrittura Buono
- Capacità di espressione orale Buono



CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE e di
RELAZIONE

Pluriennale esperienza di coordinamento di gruppi di lavoro interdisciplinari e di livello nazionale pubblico/privato, alcune di carattere scientifico;

Capacità di analisi e risoluzione di problemi anche in situazione difficili di stress e conflitto

Efficienza e elasticità nell'utilizzo del proprio tempo lavorativo;

Capacità di formulare e gestire progetti complessi a caduta regionale e nazionale con connotati innovativi e forte orientamento al risultato;

Coordinamento di strutture complesse nella gestione del personale in pubbliche amministrazioni con pianificazione di azioni di sviluppo organizzativo e riorganizzazione;

Ottime capacità di lavoro in equipe e di motivazione delle risorse umane;

Capacità di impostazione e gestione di negoziati/trattative complesse rispettando le indicazioni, linee guida e obiettivi espresse dal vertice;

Impostazione e gestione di capitolati e gare per l'acquisizione di beni e servizi sopra sogli comunitaria fino alla responsabilità di contratti oltre il milione di euro.

Esempi:

- Responsabile, per conto del Direttore Generale della DG Agricoltura della Regione Lombardia, della gestione dei rapporti con il Ministero per le Politiche Agricole e Forestali e la Conferenza Stato – Regioni;
- Gestione delle Risorse Umane e strumentali della DG Agricoltura della Regione Lombardia (circa 140 unità): introduzione di budget per singola Struttura Organizzativa, attivazione di Centri di Costo, nonché utilizzo dei sistemi premianti e valutazione del personale e definizione di un sistema informatico di monitoraggio della spesa;
- Definizione del progetto organizzativo e sua realizzazione per l'istituzione dell'Organismo pagatore della Regione Lombardia per la gestione dei pagamenti relativi alle risorse europee erogate tramite i fondi della sezione feoga-garanzia (cofinanziamento CE);
- Responsabile della funzione di controllo interno dedicato all'organismo pagatore regionale e sua riorganizzazione, introducendo una specifica metodologia di analisi dei processi e gestione dei rischi;
- Responsabile della progettazione ed esecuzione del SIARL e di SiSco (Sistema Informativo Agricolo Regione Lombardia) con l'obiettivo di una semplificazione degli iter amministrativi (applicazione dei principi della L. 241/90 e delle Leggi Bassanini sul decentramento amministrativo);
- Esperto di nomina regionale per l'attività di revisione ed implementazione del SIAN (Sistema Informativo Agricolo Nazionale);
- Realizzazione del nodo telematico regionale relativo alla gestione dell'anagrafe bovina in collaborazione con la DG Sanità;
- Realizzazione di procedure telematiche integranti banche dati di controllo di diverse Pubbliche amministrazioni finalizzate alla predisposizione automatica delle domande di premio da parte degli agricoltori (premiato al Forum P.A. del 2004);
- Pianificazione di un progetto di sviluppo del SIAN verso un sistema cooperativo federato che eroga servizi evoluti per una gestione coordinata e certificata a livello nazionale, ma rispettosa delle necessità di autonomia organizzativa e funzionale delle singole componenti regionali e nazionali. Il progetto è stato approvato nel 2004 in sede di Conferenza dei Presidenti delle Regioni;
- Coordinamento del gruppo di lavoro nominato con decreto del 3 luglio 2000 del Presidente della Conferenza Stato – Regioni con il compito di analizzare i costi di attivazione e gestione degli organismi pagatori regionali e di identificarne le modalità di finanziamento;
- Componente regionale in seno al Comitato Tecnico Operativo per l'attuazione del protocollo d'intesa AGEA – Regione Lombardia per il riconoscimento dell'Organismo Pagatore Regionale;

CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE

Esperto nella programmazione e gestione dei fondi comunitari e della programmazione delle politiche regionali per le fasi di pianificazione strategica, programmazione e controllo e gestione del bilancio;

Esperto nelle tecniche e nell'impostazione di programmi di controllo e internal audit;

Conoscenza approfondita del settore agricolo e dell'agricoltura in montagna attraverso la gestione della programmazione leader e delle misure del PSR dedicate al territorio di montagna e delle foreste;

Responsabile dell'applicazione di procedure che erogano aiuti alle imprese di trasformazione e commercializzazione del comparto agroindustriale, in tale ambito ho acquisito una significativa conoscenza delle filiere agroindustriali e del mondo cooperativistico;

Esperto in riclassificazione dei bilanci civilistici delle imprese agroindustriali e degli indicatori di sviluppo;

Progettazione e sviluppo di sistemi informativi con capacità di analisi requisiti e implementazione di banche dati e programmazione e utilizzo di oracle

esempi

- Coordinatore tecnico dei documenti di programmazione per il Settore Primario della Regione Lombardia, e gestione dell'applicazione della politica agricola della Comunità Europea con esperienza diretta nelle procedure di notifica di leggi si spesa;
- Definizione e gestione di ristrutturazioni funzionali di strutture complesse (Assessorati);
- Gestione del Bilancio della DG Agricoltura – Regione Lombardia – per un budget di circa 50 milioni di euro per anno relativo ad investimenti; Messa a punto di un controllo di gestione;
- Responsabile del progetto interregionale "interscambio dati fra i sistemi regionali informativi agricoli" e in tale veste promotore del regolamento nazionale per l'attuazione dell'anagrafe delle aziende agricole e della semplificazione delle procedure amministrative (domanda unica) attivate in applicazione dei nuovi regolamenti d'Agenda 2000;
- Componente del Comitato nazionale tecnico scientifico del progetto SIDA (Sistema Informativo Nazionale per la Documentazione Agricola);
- Componente del Comitato tecnico di coordinamento istituito con D.M. 31/01/2002 del Ministero della Salute, art. 15 relativo al funzionamento dell'anagrafe bovina;
- Responsabile del gruppo di lavoro intersettoriale per la realizzazione e lo sviluppo del sistema informativo agricolo regionale;
- Componente del Comitato di coordinamento nazionale con funzioni di indirizzo e coordinamento dei servizi del Sistema Informativo Agricolo Nazionale di cui alla convenzione quadro tra il Ministero delle Politiche Agricole e Forestali e RTI Finsiel;
- Responsabile della sicurezza IT del sistema informativo d'AGEA (Agenzia per le Erogazioni in Agricoltura);
- Rappresentante in sede Cnipa per AGEA;

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

Esperto nella valutazione di progetti complessi presentati alla PA anche ai fini di un finanziamento

- Componente del Gruppo Tecnico di Valutazione (GTV) nominato con decreto del Ministero dell'Agricoltura e Foreste n° 50691 del 23/05/2000 per l'attuazione del decreto del 19/04/2000 "definizione dei programmi interregionali, dei criteri e delle modalità per la presentazione e la selezione degli investimenti a favore del rafforzamento e lo sviluppo delle imprese di trasformazione e commercializzazione dei prodotti agricoli";
- Componente effettivo del Nucleo di Valutazione dei piani di sviluppo presentati dalle aziende di trasformazione e commercializzazione ai sensi dell'art. 5 della legge regionale 14/01/1991 n° 29 "Sviluppo delle strutture cooperativistiche in agricoltura ai sensi della L.R. 7/3/1991 n° 6".

PATENTE O PATENTI

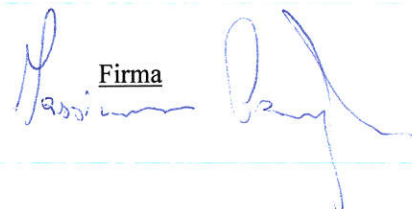
B



ULTERIORI INFORMAZIONI

Preso atto del D. Lgs. 196/2003 sulla tutela della privacy, autorizzo al trattamento dei miei dati personali.

Milano, li 01/02/2015

 Firma

Formazione Interna

	Altre	Giornali	Alt	Uomo	Ente Organizz.	Costo
CORSO PER DIRIGENTI SULL'E RESPONSABILITA' IN MATERIA DI CONTROLLI GPR4061/BI	16/10/2014	1,0	:	7	UPOLIS LOMBARDIA	
FORMAZIONE PER I DIRIGENTI DI RL IN MATERIA DI TUTELA SALUTE E SICUREZZA • MODULO INDIVIDUAZIONE E VALUTAZIONE DEI RISCHI - GPR3035/FI	22/11/2013	0,5	:	3	UPOLIS LOMBARDIA	
FORMAZIONE PER I DIRIGENTI DI RL IN MATERIA DI TUTELA SALUTE E SICUREZZA • MODULO COMUNICARE LA SICUREZZA • GPR3041/CE	24/06/2013	0,5	:	4	UPOLIS LOMBARDIA	
FORMAZIONE PER I DIRIGENTI DI RL IN MATERIA DI TUTELA SALUTE E SICUREZZA • MODULO ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DELLA SICUREZZA • GPR3033/BI	17/04/2013	0,5	:	4	UPOLIS LOMBARDIA	
FORMAZIONE PER DIRIGENTI DI RL IN MATERIA DI TUTELA DELLA SALUTE E DELLA SICUREZZA-MODULO GIURIDICO GPR3021/DI	07/02/2011	0,5	:	4	UPOLIS LOMBARDIA	
LE RESPONSABILITA' DELLA DIRIGENZA DEL SISTEMA REGIONALE - GPR2063/CI	18/10/2012	1,0	:	7	UPOLIS LOMBARDIA	
CORSO INDIVIDUALE DI LINGUA FRANCESE	01/03/2012	2,1	:	15	MSTMINSTER HASTER CLASS DI BARRY DIXON & C.	
LA VALUTAZIONE 2011 DELLE PRESTAZIONI DEL PERSONALE DEL COMPARTE DEI TITOLARI DI P.O. : DALL'ANALISI DELLE SIMULAZIONI ALL'ORGANIZZAZIONE DELLA FASE FINALE - videoconferenza con Delegazione di Roma INTERNO	15/11/2011	0,5	:	3	INTERNO	
CORSO INDIVIDUALE DI LINGUA FRANCESE	27/09/2011	2,1	:	15	MSTMINSTER HASTER CLASS DI BARRY DIXON & C.	
ACQUARO: MODULO II - LE COMPETENZE DI CHI DIRIGE - GPR1005/CI	05/04/2011	0,5	:	3	UPOLIS LOMBARDIA	
ACQUARO: IL PROCESSO DI INNOVAZIONE: IL MANAGER COME PROMOTORE DI CAMBIAMENTO ORGANIZZATIVO GPR1008/AI	24/03/2011	1,0	:	7	UPOLIS LOMBARDIA	
LA VALUTAZIONE 2011 DELLE PRESTAZIONI DEL PERSONALE DEL COMPARTE: SEMINARIO PER DIRIGENTI	16/03/2011	0,5	:	3	INTERNO	
LOMBARDIA VERSO LA PAC 2020 • CONVEGNO	21/01/2011	0,5	:	3		
CORSO INDIVIDUALE DI FRANCESE	01/11/2010	2,1	:	15	MSTMINSTER HASTER CLASS DI BARRY DIXON & C.	
FOCUS TEMATICI DI APPROFONDIMENTO PER DIRIGENTI E QUADRI. SEMPLIFICAZIONE E LIBERALIZZAZIONE AMMINISTRATIVA GPR0078/BI	19/10/2010	1,0	:	7	UPOLIS LOMBARDIA	
CODICE PROCESSO AMMINISTRATIVO- GPR0102/AI	01/10/2010	1,0	:	7	UPOLIS LOMBARDIA	
LA VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE NELLA IX LEGISLATURA AREA ECONOMICA	03/08/2010	0,5	:	3	INTERNO	
CONVENTION DIRIGENTI 2010 - CORSO FA 0024	16/06/2010	0,5	:	3	UPOLIS LOMBARDIA	
PROCEDIMENTO SECONDO GRADO-GPR0046/AI	28/04/2010	0,5	:	3	UPOLIS LOMBARDIA	
CORSO INDIVIDUALE DI LINGUA FRANCESE	26/04/2010	2,1	:	15	MSTMINSTER HASTER CLASS DI BARRY DIXON & C.	
GESTIONE RISORSE UMANE - I° INCONTRO SEMINARIALE DG AGRICOLTURA ED ERSAF • GPR0063/AE	16/04/2010	0,4	:	3	UPOLIS LOMBARDIA	
EFFICACIA VALIDITA' DEL PROVVEDIMENTO: STATIPATOLOGIE RIMEDI - GPR0044/AI SEMINARIO DI APPROFONDIMENTO	13/04/2010	1,0	:	7	UPOLIS LOMBARDIA	
CORSO LINGUA FRANCESE	01/04/2010	2,1	:	15	MSTMINSTER HASTER CLASS DI BARRY DIXON & C.	
IL PROCESSO DI DELEGA - GPR0028/BI	23/02/2010	1,0	:	7	UPOLIS LOMBARDIA	
XII CONVENTION DELLA DIRIGENZA REGIONALE "PRIA DI TUTTO, INNOVARE, IL GOVERNO REGIONALE VERSO LA IX LEGISLATURA". VENERDI' 27 NOVEMBRE PRESSO IL TEATRO CRT • ILANO, UPOLIS LOMBARDIA	27/11/2009	0,5	:	3	UPOLIS LOMBARDIA	
LA RESPONSABILITA' DIRIGENZIALE NEL PROCEDIMENTO AMMINISTRATIVO TRA FORZA E RISULTATO -GPR9043/GI	23/06/2009	1,0	:	7	UPOLIS LOMBARDIA	
INCONTRO DIRIGENTI E QUADRI DELLA PRESIDENZA	06/05/2009	0,2	:	2	INTERNO	
BUSINESS OBJECT BI XI BASE+AVANZATO	01/05/2009	2,0	:	14	INTERNO	
COOR "VALUTAZIONE DELLE POLITICHE"	02/04/2009	0,5	:	3	INTERNO	
LA DIFFUSIONE DEI CONTROLLI MANAGERIALI E IL PROCESSO DI AUDITING NEL CICLO DI PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO • GPR9021/AI PER DIRIGENTI E QUADRI CON RESPONSABILITA' UPOLIS LOMBARDIA	19/03/2009	1,0	:	7	UPOLIS LOMBARDIA	
INCONTRO DIRIGENTI E QUADRI DELLA PRESIDENZA	11/02/2009	0,2	:	2	INTERNO	
APPLICAZIONE METODOLOGIE STATISTICHE AL SISTEMA DEI CONTROLLI MEDIANTE CAMPIONAMENTO GPR0890	18/11/2008	1,0	:	7	UPOLIS LOMBARDIA	
SENSIBILIZZAZIONE SICUREZZA INFORMAZIONI DI OPRA - GPR0895	12/11/2008	0,5	:	3	UPOLIS LOMBARDIA	
LABORATORIO BANDI ONLINE (PROSECUZIONE FA0806) - ED. 2	15/09/2008	0,5	:	3	UPOLIS LOMBARDIA	

COOR FORMATIVO • COMPETITIVITA': SEMPLIFICAZIONE	22/05/2008	0,5	: 4	INTERNO
LABORATORIO BANDI ONLINE (FA0806) • ED. I	18/01/2008	2,0	:14	UPOLIS LOHBARDIA
II FEDERALISMO FISCALE: L'ART 119 DELLA COSTITUZIONE	12/09/2007	0,5	: 4	UPOLIS LOHBARDIA
II REGIONALISMO DIFFERENZIATO: L'ART 116 COSTITUZIONE E I NUOVI AMBITI DI MATERIA	11/07/2007	0,5	: 4	UPOLIS LOHBARDIA
LE INNOVAZIONI AL PROCESSO DI VALUTAZIONE DIRIGENTI 2007 GPR0746/DI	18/05/2007	0,5	: 1	UPOLIS LOHBARDIA
PROTOCOLLO INFORMATICO INTEROPERABILE. PECE FIRMA DIGITALE	10/11/2005	0,5	: 1	FORMEZ - CENTRO DI FORMAZIONE E STUDI
VOUCHER INDIVIDUALE FRANCESE	01/12/2001	2,0	:14	UPOLIS LOHBARDIA
GLI STRUMENTI E LE CONOSCENZE NECESSARIE PER GESTIRE UN AUDIT INFORMATICO	25/11/2001	7,0	:49	ERNST & YOUNG FINANCIAL BUSINESS ADVISORS S.P.A.
I SISTEMI INFORMATIVI DEGLI ORGANISMI PAGATORI	05/11/2001	1,0	: 7	INTERNO
CORSO DI METODOLOGIA DI INTERNAL AUDIT	15/09/2003	1,0	:21	INTERNO
TECNICHE DI LETTURA VELOCE - 20a EDIZIONE	09/07/2003	1,5	:10	UPOLIS LOHBARDIA
FORMAZIONE AI FORMATORI E TEAM DI PROGETTO	02/07/2003	7,5	:30	INTERNO
IL RUOLO DELL'INTERNAL AUDITING NEL SISTEMA DEI CONTROLLI DEGLI ORGANISMI PAGATORI	16/06/2003	1,0	: 7	INTERNO
L'AGGIORNAMENTO SULLA PROGRAMMAZIONE DEI CONTROLLI, LE TECNICHE DI CAMPIONAMENTO, LA SIGNIFICATIVITA' DEGLI ESITI GAF0306/AI	27/05/2003	1,0	: 7	UPOLIS LOHBARDIA
LA RIFORMA DELLA PAC: LE NOVITA' • 1° INCONTRO	17/02/2003	0,5	: 3	INTERNO
II SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI, LA RILEVAZIONE DEI RISCHI E IL CONTROL & RISK SELF ASSESSMENT	20/12/2002	0,5	: 3	GRATUITO
STRUMENTI E TECNICHE DI AUDITING	28/10/2002	4,0	:28	ASSOCIAZIONE ITALIANA INTERNAL AUDITORS
FORMAZIONE ACCOMPAGNAMENTO PER LA D.G. AGRICOLTURA PROCEDURE CONTROLLI E SANZIONI DELL'OCM ZOOTECNIA (codice FA020B)	30/04/2002	2,0	:14	UPOLIS LOHBARDIA
KNUMEDGE MANAGEMENT 2 ¹¹ EDIZIONE	08/04/2002	1,0	: 7	GRATUITO
NUOVO MODELLO DI REGIONE E IMPLICAZIONI PER I QUADRI	22/11/2001	1,5	:10	UPOLIS LOHBARDIA
IL GOVERNO DELLE FUNZIONI DEGLI ORGANISMI PAGATORI REGIONALI IN AGRICOLTURA - SALICE TERME	11/10/2001	1,5	:10	GRATUITO
STESURA MANUALI PROCEDURE ORGANISMO PAGATORE REGIONALE (ALL'INTERNO DELLA FORMAZIONE ACCOHP, 2001)	08/10/2001	0,5	: 3	GRATUITO
FORMAZIONE ACCOMPAGNAMENTO DG AGRICOLTURA - anno 2000	22/01/2001	4,5	:31	UPOLIS LOHBARDIA
LA RIFORMA DELLA POLITICA AGRICOLA COMUNITARIA E LA SUA GESTIONE	16/11/2000	0,5	: 3	CENTRO INTERNAZIONALE DI STUDI E DOCUMENTAZIONE